

## Gerne erstellen wir Ihnen ein auf Ihr Unternehmen zugeschnittenes Angebot!

Die HGB-Bilanzierung zeichnet sich häufig durch fest etablierte Prozessabläufe aus. Trotz allem ergeben sich zunehmend Herausforderungen, etwa aufgrund

- neuer Anforderungen von regulatorischer Seite oder im Rahmen der Wirtschaftsprüfung
- zusätzlicher Dokumentations- und Berichtsanforderungen, wodurch hohe Kapazitätsauslastungen etwa bei der Erstellung des Jahresabschlusses entstehen können
- neuer Anforderungen, aber auch potenzieller
  Synergieeffekte zu Solvency II oder IFRS 17 Prozessen
- des Fachkräftemangels, was zu einem erhöhten
  Optimierungsbedarf der bestehenden Prozesse führt
- Änderungen und Neugestaltungen im Rahmen einer Bestandsmigration

Milliman hat ein breites Team an Spezialisten und umfangreiche Projekterfahrungen, um Sie bei der Optimierung ihrer HGB-Prozesse zu unterstützen.

## Unsere Dienstleistungen im Überblick:

#### **HGB-BILANZIERUNG UND PROZESSOPTIMIERUNG**

- Wir haben über alle Sparten und Themenbereiche der Rechnungslegung und der aktuariellen Bilanzierung erfahrene Spezialisten in unserem Team und stehen Ihnen als Ansprechpartner gerne zur Verfügung.
- Unsere Mitarbeiter haben umfassende Projekterfahrung in der operativen Unterstützung der HGB-Bilanzierung. Zudem besitzen unsere Mitarbeiter umfangreiche Expertise in der aktuariellen Prüfung der Jahresabschlüsse nach HGB, IFRS und Solvency II.
- Wir analysieren und optimieren bestehende Prozesse im Hinblick auf die Anforderungen des Wirtschaftsprüfers, der BaFin oder auch bezüglich unternehmensindividueller Anforderungen wie etwa der internen Revision.
- Während der Prozessanalyse unterstützen wir Sie bei Bedarf auch bei anstehenden Arbeiten. Dies ermöglicht es uns, die Prozesse selbst zu durchlaufen, um so zielorientiert Ihre individuellen Prozessabläufe zu optimieren.
- Unterstützung im Austausch mit dem Wirtschaftsprüfer und der BaFin sowie bei der Erstellung und Qualitätssicherung von Prüfungsdokumenten.

# PROZESSDOKUMENTATIONEN, ARBEITSANWEISUNGEN UND INTERNES KONTROLLSYSTEM

- Im heutigen Arbeitsumfeld hat die Dynamisierung der fachlichen Zuständigkeiten eine wachsende Bedeutung. In dem Zusammenhang sind die Dokumentation von aussagekräftigen Arbeitsanweisungen und Prozessbeschreibungen eine notwendige Basis.
- Durch transparente und für Dritte nachvollziehbare
  Prozessdokumentationen und Arbeitsanweisungen können wir hinsichtlich manueller und weiterer risikobehafteter
   Prozessabläufe den Wissenstransfer zwischen den Fachabteilungen und den Mitarbeitern fördern.
- Ein wirksames IKS ist ein zentraler Aspekt für einen resilienten Prozessablauf. Wir besitzen umfassende Erfahrungen in der Prüfung, Dokumentation und Optimierung des internen Kontrollsystems.

#### **PROZESSAUTOMATISIERUNGEN**

- Auch wenn HGB-Prozesse über Jahre etabliert sind und stabil laufen, gibt es dennoch an vielen Schnittstellen manuelle Tätigkeiten.
- Typischerweise sind manuelle T\u00e4tigkeiten fehleranf\u00e4llig und zeitkonsumierend, wodurch gerade im Rahmen des Jahresabschlusses die begrenzten Kapazit\u00e4ten zus\u00e4tzlich gebunden werden.
- Die bilanzierten HGB-Zahlen dienen an verschiedenen Stellen als Basis für andere Unternehmensprozesse (Solvency II, IFRS, MCEV, Unternehmensplanung...). Die Übertragung und Weiterverarbeitung der Daten sollten dabei möglichst effizient und fehlerfrei durchgeführt werden.
- Prozessautomatisierungen können dabei helfen, Abläufe zu optimieren und wertvolle Kapazitäten freizusetzen. Wir unterstützen Sie gerne bei der Erstellung eines Automatisierungskonzepts; nach Ihrem Bedürfnis entweder
  - zielorientiert auf ausgewählte Bereiche der Prozesse, auch durch den Einsatz von Softwareanwendungen in C++, Java, VBA oder SQL, oder
  - umfassend über alle Schnittstellen im Datenfluss hinweg (z.B. mit Milliman Integrate). Wir bieten ein internationales Expertenteam mit umfangreicher Erfahrung in der Vollautomatisierung von kompletten Prozessen.



## BEGLEITUNG DER HGB-RECHNUNGSLEGUNG IM RAHMEN EINER BESTANDSMIGRATION

- Eine Bestandsmigration stellt Lebens- und Krankenversicherer auch im Hinblick auf die HGB-Rechnungslegung vor neue Herausforderungen, bei denen wir Sie gerne unterstützen, etwa im Bereich der
  - Unterstützung bei Fachkonzeptionen
  - Konsolidierung von Vertragsbeständen
  - Prozessmodellierung im Zielsystem
  - Umsetzung und Durchführung von Testverfahren

- Wir haben umfassende Erfahrungen bei der aktuariellen Begleitung von Bestandsmigrationen.
- Darüber hinaus unterstützen wir Sie gerne bei der Integration des migrierten Bestands in die Prozesse der Zielsystem-Landschaft.

# Milliman Milliman

Gegründet 1947 ist unser Unternehmen weltweiter Marktführer in der unabhängigen aktuariellen Beratung mit Niederlassungen auf allen Kontinenten.

Unsere Büros in Düsseldorf, Wien und Zürich verfügen über Spezialisten in den Bereichen Risiko- und aktuarielle Modellierung, risiko- und wertorientierte Steuerung, Automatisierung, Produktentwicklung, Migration, Interimsmanagement, M&A, Datenanalyse sowie in Solvency II und IFRS 17.

de.milliman.com

#### **KONTAKT**

Tigran Kalberer Principal Zürich, CH tigran.kalberer@milliman.com

Mobil: +41 79 252 78 81

Benedikt Michal Manager Düsseldorf, DE

benedikt.michal@milliman.com

Mobil: +49 151 1551 6039